

**Prozessmodell der wesentlichen Projektsteuerungsleistungen**

Dev/ HOAI-AHO/ Prozessmodell PS-Leistungen.xlsx

Projektstufen	Projektvorbereitung	Planung	Ausführungs- vorbereitung	Ausführung	Projektabschluss
Handlungsbereiche					
<b>A</b> Organisation Information Koordination Dokumentation	Organisationsvorgaben mit Projektstrukturplanung entwickeln und abstimmen				Organisation Inbetriebnahme
	Grundlagen für Planung der Planung abstimmen	Grundlagen für Planung analysieren und bewerten			Projektdokumentation analysieren und bewerten
	Informations-, Berichts-, Protokollwesen abstimmen	Informations-, Berichts-, Protokollwesen informieren und abstimmen (Berichtswesen)			Informations-, Berichts- Protokollwesen abschließen
	Festlegen der Projektziele / Dokumentation Projektvorgaben	Fortschreiben der Dokumentation der Projektvorgaben			
	Entscheidungsmanagement vorschlagen und abstimmen	Entscheidungsmanagement umsetzen			Entscheidungsmanagement abschließen
	Änderungsmanagement vorschlagen und abschließen	Änderungsmanagement umsetzen			Änderungsmanagement abschließen
	Risikomanagement	Risikomanagement			Risikomanagement abschließen
	Auswahl eines Projekt-kommunikationssystems (PKMS)	PKMS analysieren und bewerten			PKMS abschließen
<b>B</b> Qualitäten Quantitäten	Überprüfen der Grundlagen der Bedarfsplanung	Grundlagen der Bedarfsplanung analysieren und bewerten			Bedarfsplanung abschließen
	Planungsergebnisse analysieren und bewerten	Überprüfen der Ergebnisdokumentation analysieren und bewerten			Ergebnisdokumentation abschließen
<b>C</b> Kosten Finanzierung	Kostenrahmen Investitions- und Nutzungskosten	Überprüfen Kostenschätzung/-berechnung	Überprüfen Vergabe-Soll-Werte		
		Kostensteuerung			Prüfen Kostenfeststellung
		Mittelabflussplanung			
		Prüfen/Überprüfen der Rechnungen			
<b>D</b> Termine Kapazitäten Logistik	Kostenverfolgung einrichten und fortschreiben				
	Terminrahmen erstellen und fortschreiben				
	Steuerungsterminplanung (Gesamtprojekt) aufstellen und fortschreiben				
<b>E</b> Verträge Versicherungen	Steuerungsterminplanung phasenweise differenzieren				Terminsteuerung Abnahme / Inbetriebnahme
	Vergabe- und Vertragsstruktur				Abnahmen
	Planerverträge vorbereiten und verhandeln	Vergabeverfahren und Nachtragsverfahren strukturieren			
	Versicherungskonzept	Vertragspflichten durchsetzen			

Die den Einzelleistungen zugrunde liegenden Definitionen sind zu beachten, siehe dazu AHO, Teil 2, § 2:

"Mitwirken - Erstellen/Aufstellen - Abstimmen - Umsetzen - Fortschreiben - Prüfen - Überprüfen - Analysieren und Bewerten - Steuern"

entnommen:

AHO Heft 9, Teil 2, § 2, Bild 2